

EMENTA DE CURSO

Curso preparatório para certificação PMP®

Programação:

Curso		Preparatório para certificação PMP	
Duração (horas)			54
Quantidade de aulas (40min/aula)			82
Quantidade de professores			4
Aula	Tema		Professores
1	Módulo I - Certificação PMP	Entendendo a Certificação PMP	André Ricardi
2		Como o exame é elaborado	André Ricardi
3		Elaborando um projeto para a sua aprovação no exame	André Ricardi
4		Dicas para aumentar as suas chances de sucesso	André Ricardi
Simulado Inicial			
5	Módulo II - Conceitos Básicos e Gerais de Gerenciamento de Projetos	Ética e Responsabilidade Profissional	Zuccato
6		Introdução - Conceitos Básicos	Zuccato
7		Influências Organizacionais e Ciclo de Vida do Projeto	Zuccato
8		Estrutura do Guia PMBOK - Processos de Gerenciamento de Projetos	Zuccato
9		Resolução de questões	Zuccato
10	Módulo III - Processos de Iniciação	Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto	Zuccato
11		Identificar as Partes Interessadas	Zuccato
12		Resolução de questões	Zuccato
13	Módulo IV - Processos de Planejamento - 1ª parte	Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto	André Ricardi
14		Planejar o gerenciamento das partes interessadas	André Ricardi
15		Planejar o gerenciamento das comunicações	André Ricardi
16		Planejar o Gerenciamento do Escopo	André Ricardi
17		Planejar o Gerenciamento do Cronograma	André Ricardi
18		Planejar o Gerenciamento dos Custos	André Ricardi
19		Cases	André Ricardi
20		Resolução de questões	André Ricardi
Simulado Intermediário 1			
21	Módulo V - Processos de Planejamento - 2ª parte	Coletar os requisitos	André Ricardi
22		Definir o escopo	André Ricardi
23		Criar a EAP	André Ricardi
24		Definir as atividades	André Ricardi
25		Sequenciar as atividades	André Ricardi
26		Cases	André Ricardi
27		Resolução de questões	André Ricardi
28	Módulo VI - Processos de Planejamento - 3ª parte	Estimar os recursos das atividades	André Ricardi
29		Planejar o gerenciamento dos recursos humanos	André Ricardi
30		Estimar as durações das atividades	André Ricardi
31		Desenvolver o cronograma	André Ricardi
32		Estimar os custos	André Ricardi
33		Cases	André Ricardi
34	Resolução de questões	André Ricardi	
35	Módulo VII - Processos de Planejamento - 4ª parte	Planejar o gerenciamento dos riscos	André Ricardi
36		Identificar os Riscos	André Ricardi
37		Realizar a análise qualitativa de riscos	André Ricardi
38		Realizar a análise quantitativa de riscos	André Ricardi
39		Planejar as respostas aos riscos	André Ricardi
40	Cases	André Ricardi	
41	Resolução de questões	André Ricardi	
42	Módulo VIII - Processos de Planejamento (Execução) - 5ª parte	Planejar o Gerenciamento da qualidade	André Ricardi
43		Planejar o gerenciamento das aquisições	André Ricardi
44		Conduzir as aquisições	André Ricardi
45		Determinar o orçamento	André Ricardi
46		Cases	André Ricardi
47		Resolução de questões	André Ricardi

Simulado Intermediário 2			
48	Módulo IX - Processos de Execução, Monitoramento e Controle - 1ª parte	Orientar e gerenciar o trabalho do projeto	André Ricardi
49		Gerenciar o engajamento das partes interessadas	André Ricardi
50		Controlar o engajamento das partes interessadas	André Ricardi
51		Gerenciar as Comunicações	André Ricardi
52		Controlar as Comunicações	André Ricardi
53		Cases	André Ricardi
54		Resolução de questões	André Ricardi
55	Módulo X - Processos de Execução, Monitoramento e Controle - 2ª parte	Mobilizar a equipe do projeto	André Ricardi
56		Desenvolver a equipe do projeto	André Ricardi
57		Gerenciar a equipe do projeto	André Ricardi
58		Monitorar e controlar o trabalho do projeto	André Ricardi
59		Realizar a garantia da qualidade	André Ricardi
60		Cases	André Ricardi
61		Resolução de questões	André Ricardi
62	Módulo XI - Processos de Execução, Monitoramento e Controle - 3ª parte	Controlar o escopo	André Ricardi
63		Controlar o cronograma	André Ricardi
64		Controlar os custos	André Ricardi
65		Controlar a qualidade	André Ricardi
66		Validar o escopo	André Ricardi
67		Cases	André Ricardi
68		Resolução de questões	André Ricardi
69	Módulo XII - Processos de Execução, Monitoramento e Controle - 4ª parte	Realizar o controle integrado de mudanças	André Ricardi
70		Controlar os riscos	André Ricardi
71		Controlar as aquisições	André Ricardi
72		Cases	André Ricardi
73		Resolução de questões	André Ricardi
74			Encerrar as aquisições
75	Módulo XIII - Processos de Encerramento	Encerrar o projeto ou fase	Zuccato
76		Cases	Zuccato
77		Resolução de questões	Zuccato
78			Resolução de questões comentadas - Aula 1
79	Módulo XIV - Simulação de questões para aperfeiçoamento.	Resolução de questões comentadas - Aula 2	André Ricardi
80		Resolução de questões comentadas - Aula 3	André Ricardi
81		Resolução de questões comentadas - Aula 4	André Ricardi
82		Resolução de questões comentadas - Aula 5	André Ricardi
		Simulado Final	
		Simulados Extras	

Objetivos

- Solidificar conceitos básicos e avançados de Gerenciamento de Projetos, seguindo as boas práticas preconizadas pelo PMI®, e que compõem a base necessária para obter a certificação PMP®
- Praticar simulados em formato baseado no exame de certificação

Conteúdo programático

- Simulado — visa exercitar questões abordadas na prova de certificação.
- Entendendo a Certificação PMP®
- Como o exame é elaborado
- Elaborando um projeto para a aprovação no exame
- Dicas para aumentar as suas chances de sucesso
- A Estrutura do Gerenciamento de Projetos

- A Norma de Gerenciamento de Projetos de um Projeto
- Ética e Responsabilidade Profissional
- Grupos de Processos do Gerenciamento de Projetos (seguindo a ordem mais provável de execução dos 47 processos do Guia PMBOK®, de acordo com a proposta do PMI®)
 - Iniciação
 - Planejamento
 - Execução
 - Monitoramento e Controle
 - Encerramento
- As Áreas de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos: Integração, Escopo, Tempo, Custos, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos, Aquisições e Partes Interessadas do Projeto

Corpo Docente



Prof. André Ricardi, PMP: Especialista em gerenciamento de projetos há 18 anos, com atuação em projetos nacionais e internacionais em empresas financeiras, de logística, comércio exterior e indústria, destacando entre elas Banespa, König, Hexa Solution, Wilson Logistics, Leschaco, Santander, Verano, Perrotti Partners, Bradesco, Capgemini e METSO. Participou em mais de 28 projetos, sendo em 21 deles como gerente de projetos ou líder.

Utiliza os conceitos do Guia PMBOK® desde sua primeira versão.

Autor do método Preparatório PMP® utilizado pela EasyBOK e dos workshops EasyDay e EasyWeek.

Autor do livro "EASYBOK: Um Guia de Sobrevivência para o Gerente de Projetos", que será lançado no primeiro semestre de 2014.

Revisor técnico do livro "Gerência de Projetos - Guia para o Exame Oficial do PMI", da autora Kim Heldman. Edições de 2009 e 2014.

Organizador da Coleção Grandes Especialistas Brasileiros em Gerenciamento de Projetos (14 volumes), publicada pela Editora Elsevier em 2014.

Pós-graduado em “Docência no Ensino Superior” e Bacharel em análise de sistemas, atua como professor há 27 anos, sendo há 8 anos em pós-graduação e há 15 em graduação.

É coordenador dos cursos de pós-graduação “Gerenciamento de Projetos — Práticas do PMI” e “Gestão Estratégica de Portfólio de Projetos e PMO” do SENAC, e de eventos como: PMDome®, PMRank®, PMTools, IPEMAC e Congresso Six Sigma Brasil.

Atuou como docente na FGV, FATEC-SP, MACKENZIE, FECAP, INPG e Cruzeiro do Sul.



Prof. Francisco Zuccato Junior, PMP: Engenheiro Naval formado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (Poli/USP) em 1978.

Possui certificação Project Management Professional (PMP), pelo Project Management Institute (PMI).

Ampla experiência como Gerente de Projetos em grandes projetos de engenharia em diversas empresas, tais como Ministério da Marinha, Nortel Networks, Promon Engenharia, Método Engenharia e Ctmain Engenheiros.

Consultor da área de Planejamento para a Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto – ANGRA 3

Atualmente é o Diretor da Gestão e Projetos da Parsons do Brasil.

Professor nos Cursos de Pós Graduação em Gestão de Projetos do SENAC –SP, do Instituto de Engenharia de São Paulo, da FATEC – Faculdade de Tecnologia de São Paulo, da Universidade Presbiteriana Mackenzie e da Universidade Toledo – Presidente Prudente, além de vários cursos de especialização corporativos na área de Gestão de Projetos.